

深挖潜力 打赢降本增效攻坚战

本钢板材质检计量中心

推行精准管理 助力降本增效

本报讯(通讯员 邢书博) 今年以来,本钢板材质检计量中心大力推行精准管理,紧盯关键环节,做到流程检验和计量工作全覆盖,推进制度化、信息化、数字化、智能化管理,为企业降本增效提供有力支撑。

在降低库存方面,该中心对作业区库存结构进行盘点,对常用、必须用辅料实行定额管理,根据来料周期,制订合理库存,按月分解库存指标,实现年底库存50%。每月对作业区库存结构进行指导、评估,提出改进建议,保证年底完成库存指标。对作业区以化学药品为主的不常用辅料组织技术人员进行确认,如其他作业区可以使用

则进行调拨,保证辅料库存中心共用。降低辅料费用,重新核算作业区辅料指标,对作业区提报的辅料计划进行审核,驳回不合理提报,同时要求作业区明确辅料费用剩余额度,最大限度发挥库存作用,保证库存最低。

在节约成本方面,该中心从管理、技术两方面开展降本工作,要求各作业区每月按时上报当月降本具体措施及降本金额,汇总并评价开展情况,纳入评比。通过减少氮氧分析仪氮气用量、减少颗粒计数验证液使用频次、用普通滤纸代替玻璃纤维膜、手工恢复杯型砂轮片、缩小检斤单热敏打印纸打印尺寸等实现年管理降本

17万多元。通过使用荧光仪替代湿法检验炉渣、矿粉,光谱仪替代碳硫仪分析铁水中硫含量,ICP光谱仪替代湿法检验钛铁合金等实现年技术降本72万元。

在设备管理方面,该中心将各作业区备件库整合,减少备件库数量;充分利用现有检化验管理系统,公开备件信息,便于各作业区申报计划和上机使用;优化备件库存,减少资金占用。与此同时,他们还通过开展修旧利废,有效利用下机备件剩余额度,并在各作业区推行奖励机制;与设备厂家合作,修复贵重设备,通过开展外委修复、签订维保合同,以最

低维护费用,保证设备长期有效运行。对一些使用年限较长,甚至不使用的设备,该中心通过发动技术人员小改小革,提升设备功能和效率,减少新购置设备费用,最大限度采用国内优质设备代替国外设备。

在检化验方面,该中心在保证检验数据精准的前提下,进行设备国产化试验,确保数据真实、准确、及时,全面做好保产服务。此外,该中心把“以效益为中心”理念贯穿到整个质检和计量工作全流程,严把外购物料质量关。注重加强重点岗位督查监管,落实全员绩效考核制,强化内部成本控制,全力助推企业高质量发展。

攀钢钒做大效益品种规模

紧盯调价指数 快速应对市场

本报讯(特聘记者 张瑜) 面对严峻市场形势,攀钢钒紧盯调价指数,强化“销研产服”高效协同,快速应对市场,调整品种结构,全力做大重点品种规模,持续提升钢铁产业竞争能力。

该公司积极协同鞍钢国贸公司和攀钢国贸公司,做好重轨、冷轧镀锌等产品合同衔接和生产组织,提高合同兑现率。持续加大道岔轨、60R2槽型轨、75kg/m百米轨等重点效益产品生产力度,通过强化工艺优化及新工艺技术推广,稳步提升道岔轨等难轧品种质量、产量,高效益品种占比持续提升;强化冷轧彩涂产品生产组织,加强工序无缝衔接,确保产品合同及时兑现;加大建材区域资源流向调整,深耕攀西市场,千方百计做大棒线材;密切关注出口钢材价

格变化,全力提高产品价格。

该公司采取“技术+服务”模式,持续提升对接市场和对接客户能力,支撑品种结构调整与重点品种产销增量。与客户深度对接,制订大客户走访计划,以视频、现场交流等多种方式开展推介与服务;加强对合同承接和客户群体分析,及时了解客户需求及对产品意见;对重点客户合同承接中的产品需求变化进行跟踪,深入了解产品用途和使用情况,建立长效联系机制,让产品在市场上更有竞争力。

同时,该公司注重强化科技创新攻坚,加大出口道岔轨、电板扁钢、家电彩涂用钢等战略新产品开发力度,着力打造拳头产品,为企业提质增效奠定坚实基础。

鞍钢矿业东烧厂

围绕“四个聚焦”推动生产经营稳步提升

本报讯(记者 孙萌 学员 田翌) 今年以来,鞍钢矿业东烧厂紧盯提质增效目标不放松,围绕“四个聚焦”,多措并举提高产品产量、质量。截至目前,该厂生产经营稳步提升,金属回收率、铁精矿产量、烧结矿产量同比分别提高1.02%、4.03万吨、26.37万吨,尾矿品位降低1.82%。

聚焦安全生产筑防线。该厂全面推进安全管理体系和管理能力向高标准迈进,通过细化安全生产规章制度,开展事故案例大讨论,组织职工对近十年事故进行“回头看”,深刻汲取事故教训,切实提高职工安全意识;深入开展安全警示教育,以案为鉴、以案促改,全面提高事故防范能力,促进职工知敬畏、遵规章、守底线。

聚焦生产组织定举措。该厂围绕矿石种类分阶段组织生产,强化各项生产操作,合理调配设备运行参数,确保产品指标达到计划要求;根据矿石可选性变化和金属量变化,及时调整药剂用量和浮选系统设备

开动数量;加强浮选工艺参数控制,实现稳质降尾。提升各产线配料、混合、检验等工作管理水平,及时掌握各种物料的化学成分变化,保产品指标稳定,促质量提高。

聚焦设备运行强管理。该厂将设备运行的各指标进行分解细化,并落实到作业区和班组,确保管理任务明晰;强化人员设备培训,鼓励职工对设备进行技术改造,实现设备本质化稳定运行;采取设备深度维护和预防性维修相结合,提高关键设备、关键部位维护保养的针对性、有效性,实时跟踪维修效果,促进设备管理水平提升。

聚焦降本增效出实招。该厂采取精益价值流管理等方法推行降本增效工作,建立全领域、全链条成本指标责任体系,切实把降本增效抓紧、抓实、抓出成效,实现降本常态化。全力深挖内部潜力,系统提高破碎、浮选生产效率,实现高效、增产、降本;重点研究新药剂研发应用,优化浮选指标,提高浮选回收率,降低浮选成本。

决战四季度 奋力实现全年目标

鞍钢股份冷轧厂

紧盯关键指标 打赢收官之战

本报讯(鞍山钢铁记者站 黄献东 实习生 郑培毓 通讯员 曲嘉宝) 鞍钢股份冷轧厂引导职工认清当前严峻形势,直面市场波动给企业带来的压力和影响,紧盯“成本”和“效益”两个关键,举全厂之力守住安全、防火、环保底线,刚性落实各项指标,确保实现四季度工作目标。

签订契约,抓好落实。该厂围绕9项重要指标,制订34项措施,将总体目标分解为阶段性短期目标,逐级签订“军令状”,强化指标刚性执行,层层压实责任,细化指标到岗,一抓到底。各分厂、工区、直属作业区共形成8个工作方案,建立5张任务清单,制订86项措施,明确各层级责任人和时间节点,确保各

级管理者目标清晰,方向明确,有序推进。

点滴做起,降本增效。该厂通过开展全员降本专项活动,引导职工树立“人人都是降本当家人”意识,发动职工立足岗位解决降本难题。各分厂通过精细化管理持续压降产品库存,有效减少资金占用。截至目前,该厂产品库存压降

达到历史最低水平;设备管理室组织梳理全厂备件新品库存,重点管控10年以上长周期库存,累计降库额1648万元。

冷轧厂干部职工正以“拼”的状态、“争”的意识、“干”的劲头抓重点、攻难点、创亮点,以百米冲刺之势全力以赴跑出决战决胜“加速度”,坚决打赢收官之战。

鞍钢矿山汽车运输公司

保产“不打烊” 信心“不打折”

本报讯(记者 刘金宇 通讯员 潘登) 鞍钢矿山汽车运输公司聚焦生产经营重点,采取有力措施,做到保产运输“不打烊”,坚定信心“不打折”,以决战决胜态势完成四季度目标。

该公司充分发挥运输任务“输送带”作用,科学制订生产任务,合

理安排作业时间,对全公司7个区域实施重点包保,加大对生产现场检查力度,确保行车作业安全和保产任务顺利完成。

该公司利用多种形式开展安全教育,强化干部值班制度执行,提升突发事件应急处置能力,强化对生产运输、长途运输、运输路线和吊装

作业等关键环节进行检查;狠抓设备检修质量,加大对设备关键部位的日常清洁保养力度,加强对易发故障的零部件进行“预知性点检”,发现隐患及时彻底整治。

各单位及时筹备入冬设备、物资必需品,确保设备“吃好、穿暖”,力争“多供车、供好车”,杜绝设备

“带病”上路;根据保产性质,储料、用料周期不同,确定精矿、油料、活性灰、钢球、危化品、镁石、尾矿库、普通货运及吊装、其他运输等生产组织层级,并根据层级确定运输设备和驾驶人员。针对冬季运输生产特点,提前预判、周密安排,全力确保生产平稳有序。

用三条价值链厚植成本竞争优势

(上接一版)

球磨机利用系数是影响铁精矿成本的关键因素。对此,该矿将“提升球磨机利用系数”作为重点攻关项目,并组织精兵强将全力攻坚。

说起这件事,磨磁作业区作业区长孙长胜难掩激动之情:“熟悉矿山生产的人都知道,要想提高球磨机利用系数可不容易,它与选矿生产能力、选矿物资等很多因素密切相关,绝对是块难啃的‘硬骨头’……”那段时间,孙长胜和技术骨干们日夜奋战,通过改进球磨机给排矿结构,提高了设备使用寿命;通过调整旋流器参数,提高了筛分效率……经过半年的不懈努力,球磨机利用系数稳步提升,达到国内同行业领先水平。

“提升球磨机利用系数”项目获得成功,进一步坚定了该矿广大职工的信心和决心,“只要抓好行业价值链成本管理,找出问题的关键,有针对性地开展工作,就能缩短与国内外同行业先进企业的差距,把成本降下去。”

抓好内部价值链成本管理

“从矿山项目建设源头开始的前

端对成本影响占比达到70%,包括铁矿石生产流程全过程中端对成本影响占比为20%,产线升级和工艺技术创新的后端对成本影响占比为10%。”这是该矿对矿山全生命周期成本的分析,也是该矿打造世界级成本的“精细账”。

对此,该矿实施了“看好前端、做好中端、收好后端”的企业内部价值链成本管理。

看好前端。“好的开始是成功的一半”,对于矿山项目建设来说,更是如此。该矿强化“三个一批”项目建设,指派专人对项目进行全程指导,加快在采矿权办理、矿山用地等要件办理方面取得突破,力争使项目尽早落地。全面做好项目前期规划,结合合同采矿和自营兼有的项目建设模式,与专业化采矿公司深入合作,提升项目规模效益能力。通过一系列举措,使困扰企业的“成本竞争力薄弱”问题在前端就得到有效控制。

做实中端。该矿强化生产全过程管控,实施作业成本管理,建立单机台成本核算体系,确定94项核算指标,将

作业量、能源动力、物料消耗等指标全部分解到机台,解决成本核算不精准、不透明等问题;围绕工序薄弱环节、短板和瓶颈开展攻关,推动生产高效运行;建立健全绩效考核体系,实现绩效考核精准化、差异化、个性化,激发职工活力动力,持续降低成本。

收好后端。为治好“老旧产线工艺落后”这个“心病”,该矿制定了46项任务清单,44个快赢项目,并优化完善激励政策,使项目尽快落地落实见效,为打造世界级成本提供支撑。该矿职工通过群众性小改小革、“揭榜挂帅”等方式,推进工艺设备改造升级,目前已有三项成果得到应用,提高了设备作业效率,降本1260万元。

抓好外部价值链成本管理

最近,该矿生产技术室采矿技术员平天宇,总感觉身上有使不完的劲儿,“你看,这是今年前10个月岩石外销量和收入——15.2万立方米,创效91.2万元。”平天宇的语气,兴奋中透着骄傲。

打造世界级成本,还要在外部价值

链成本管理上狠下功夫,以市场为导向做好“开源”工作,进而提升企业成本管理水平,实现创效增收。对此,该矿一方面把目光盯在矿山生产末端的固废资源综合利用上——销售废弃岩石,另一方面,在满足下游炼铁工序原料供应的基础上,加大铁精矿对外销售力度,并根据市场行情变化及时调整生产、运输和销售计划,以此降低市场价格波动带来的影响。

该矿成立了差异化销售和多元化经营两个项目组,加大岩石和铁精矿的外销力度。今年以来,在铁矿石价格相对高点,该矿外销铁精矿同比增加15.89万吨,创效增收显著。

谈起这些变化,该矿职工颇有感触:“以前一说起成本控制,大家想到的就是‘节流’;现在思路打开了,发现以市场为导向的‘开源’是大有可为……”成本管控永远在路上。下一步,该矿将深入学习贯彻党的二十大精神,坚持系统思维,提升成本管控牵引力、创新力、穿透力、聚能力、创造力,打造世界级成本,助力高质量发展新鞍钢建设。(鞍钢矿业记者站 王颖)

攀钢钒钛重庆钛业

10月份钛白粉产量创新高

本报讯(通讯员 封先勇) 攀钢钒钛重庆钛业苦练内功,积极应对严峻市场形势,将释放产能作为提质增效的首要措施,他们在保证产品质量的基础上,努力做大产量规模,实现增产创效。10月份钛白粉产量比奋斗目标增加355吨,创历史新高。

该公司坚持以点检定修

核心,建立并完善“三位一体”设备管理责任体系,加强操作、维护、点检协作,发现问题及时处置,防止发生设备故障。严格按照点检标准和计划开展设备专业点检,掌握设备运行状态,开展预防维修,降低设备故障率。加强锅炉等设备的稳定运行管理,为钛白粉主线稳定生产创造条件。



针对初冬时节厂区内部道路两旁绿化树木大量落叶堆积,容易引发火情和堵塞道路两个下水井口的实际情况,鞍钢钛业产业金属结构公司绿化分公司加大清扫力度,强化督查管理,全力清扫落叶,消除潜在安全隐患,维护厂区整洁安全环境。图为该分公司养护队职工正在清理“鞍钢大白楼”前草坪中的落叶。

本报记者 刘金宇 通讯员 郭子睿 摄