

落实应对严峻形势十项举措 努力实现全年跑赢大盘

鞍钢矿业大球厂强化举措落实

实施精益成本管控 提升系统降本能力

本报讯(记者 刘金宇 通讯员 张明洪) 鞍钢矿业大球厂按照“打造世界级成本、世界级产品、世界级规模”要求,强化举措落实,通过实施精益成本管控,提升系统降本能力,为产量和利润“双提升”提供强大支撑。今年前10个月,该厂降本成效显著,铁精矿、球团矿产量和利润均超挑战计划。

聚焦降本增效要求,选准降本切入点,强化成本意识教育。该厂

利用形势任务教育、跟班宣讲等形式,宣传鞍钢集团应对严峻形势十项举措,教育引导职工增强成本意识,克服“潜力挖尽、成本难降”畏难思想,树立“一切成本皆可降、人人皆可降成本”理念,营造“立足岗位转观念,全面挖潜降成本”氛围。

聚焦效率效益提升,抓住降本主攻点,推动降本增效措施落实。该厂以项目清单方式制定全系统、全流程降本方案,明确降本

项目16项、应对措施26项,从生产源头入手,抓住提产能、促优化、降消耗、保运行主攻点,优化生产组织方案、设备经济运行模式、生产操作方式、产品输出结构,最大限度降低生产成本,实现生产效率最大化。

聚焦成本管控体系,突出降本关键点,严肃成本管理考核。该厂狠抓预算管理,严格落实全面预算管理制度,每月召开预算平衡会、

座谈研讨推进会,分析成本超降情况,提出成本管控要求;抓对标提升,以成本对标为主线,开展成本对标、技经指标对标活动,从对照年初计划、对照自己最好水平、对标同行业先进水平中找准短板弱项,加快对标赶超;抓单机台成本核算和考核,制定成本管控专项激励办法,实行消耗与薪酬总包,落实目标达标正向激励,突出成本在绩效管理中的作用。

攀钢钒提钒炼钢厂克服不利因素影响

抓实措施落地 超额完成降本任务

本报讯(通讯员 任茂林) 今年以来,攀钢钒提钒炼钢厂克服规模减利和结构调整等不利因素影响,抓实抓细各项降本措施落实,前10个月,超额完成降本目标任务。

该厂坚持“一切成本皆可降”理念,对标行业先进,深挖内部潜力。

针对生产过程中弱项和短板,明确降低钢铁料消耗、渣料消耗和缩短物流时间等15个降本增效项目,以点带面推动系统降本;建立分钢种合金定额消耗系统,优化转炉复吹工艺,合理使用提钒废钢和冷固球,改进造渣工艺,全流程冶金渣渣去

年同期降低9公斤/吨钢;采取转炉炉口优化作业方式,通过择机采购物料,抓好合金、辅料替代等,助力原辅材料降成本;严格设备“标准+α”模式管理,推进铁水罐、方坯轴承功能承包等项目,积极抓好修旧利废,减少新品采购,推广新技术新材

料应用,完成设备降本目标。

该厂在认真落实各项降本措施的同时,坚持边干边算,积极搭建竞赛平台,促使过程管控指标持续优化;及时做好成本费用指标异常情况分析和措施应对,确保降本工作扎实有效推进。

要求全力救治受伤人员 深入排查重点行业领域风险隐患 切实维护人民群众生命财产安全和社会大局稳定

(上接一版) 尽快查明原因,严肃追究责任。习近平强调,各地区和有关部门要深刻吸取此次火灾事故教训,牢固树立安全发展理念,强化底线思维,针对冬季火灾事故多发等情况,举一反三,深入排查重点行业领域风险隐患,完善应急预案和防范措施,压实各方责任,坚决遏制重特大事故发生,切实维护人民群众生命财产安全和社会大局稳定。

减少伤亡,妥善做好相关善后工作,同时要尽快查明事故原因,依法依规严肃处理。要举一反三加强消防安全管理,对重点行业领域安全生产风险隐患严查密防,坚决防范重特大事故发生。

受习近平总书记委派,国务院分管领导已率有关部门负责同志赴现场指导事故救援和应急处置工作。山西省、吕梁市已组织力量全力做好救援救治和善后工作。目前,医疗救治、事故原因调查等工作正在进行中。

鞍钢股份冷轧厂做好提产增效工作

10月份产量创今年月度新高

本报讯(鞍山钢铁记者站 黄献东 通讯员 孟祥瑞) 鞍钢股份冷轧厂坚决贯彻落实鞍钢集团和鞍山钢铁相关要求,紧盯冷轧产品波动周期,抓住机遇积极做好提产增效工作。10月份,该厂产量创今年月度最好水平。

鞍钢股份冷轧厂结合市场变化形势,成立多个专业化小组,通过事故管控、改善操作、提升设备功能精度、优化定修模型、加强设备点检体系建设等措施,大幅度提升各工序作业率。同时,启动管理提效

模式,重新核算小时产量能力,将小时产量分析纳入班组日常管理,持续跟踪每个连续机组每小时产能效率完成情况,并逐一进行分析,找出隐性和关键制约因素,有针对性地制定提效目标、列出工作清单,逐项解决消除;联合鞍钢集团钢铁研究院利用“一厂一所一室”平台,开展超深冲压钢退火工艺限速问题改进试验,通过技术人员和操作人员的不懈努力,成功打破工艺限速瓶颈,使超深冲压钢生产效率得到全面提升,为提高产量奠定基础。

攀钢矿业兴茂公司细化措施,前十个月——

生产经营指标超计划完成

本报讯(通讯员 苟林海) 今年以来,攀钢矿业兴茂公司紧盯生产目标,细化措施抓落实,采购规格矿、排土场规格矿、土场废石外委加工运输及外委铁精矿、钛精矿销售形势喜人。前十个月,该公司各项生产经营指标超额完成计划节点目标,继续保持良好态势。

该公司针对土场废石输出、规格矿运输协调难度大等困难,以可回收资源量回收为重点,加大多方协调力度,合理调整生产组织,确保顺利完成生产经营任务。该公司统筹打好“稳生产、控成本、防风险、提质量、稳效益”组合拳,制订并落实降本增效措施,建立系统降本增效保障体系,持续抓好技经指标优化、资源综合利用、优化物流及节能

减排等专项攻关工作,全面降低生产运行成本;围绕废石、规格矿委托加工、铁精矿、钛精矿全量回收及销售,组织开展“创新管理模式,全量回收铁钛精矿”竞赛活动,确保“颗粒归仓”;严格执行安全环保工作责任制,强化现场“旁站式”监管和执法检查,加大考核力度,落实防范措施,及时整改查出的隐患。

在此基础上,该公司详细分析每天产品运输任务完成情况,组建两个巡查小组,开展不定期巡查,监督现场是否存在“跑冒滴漏”,核与重要生产数据,做到实际发生量与返矿计划相符;紧紧围绕“增强服务意识,强化品质保障,提升质量效益”,重点落实相关措施,推进质量管理水平不断提升。

构建采矿生产一体化运营模式

鞍钢矿业齐大山铁矿职工在智能管控中心通过电子大屏幕查看当日生产指标完成情况。

今年以来,该矿遵循“产业数字化,数字产业化”发展思路,持续推进采矿生产工序全流程数字化建设,采矿区域生产组织方式实现调度对岗位机台的垂直管理,构建采矿生产一体化运营模式,提高劳动生产率和设备运行效率。今年1至10月份,全员劳动生产率同比增加18.4%,铁精矿完全成本降幅达11.25%,均创历史最好水平。

本报记者 刘金宇 文 通讯员 郎焯峰 摄



决战决胜四季度 当好“双核”中的“硬核”

(上接一版) 为企业高质量发展提供优质人力资源保障。强化薪酬管理,不断健全市场化工资总额调控机制,以鞍钢智维科技公司为试点,实行全

口径劳动生产率和成本管理,实现人工成本与企业利润联动,充分调动职工工作热情。

此外,该公司对内进一步强化产

品质量管理,全力满足鞍钢集团各生产基地高炉用料;对外持续完善市场化经营机制,创新营销模式,动态调整销售策略,以新产品不断满足客户个

性化需求,以良好的体验感增加客户黏性,不断扩大“朋友圈”,构建全产业链、价值链共生共赢生态圈,提高企业核心竞争力,确保全年目标任务完成。

勇当技术创新的钢铁先锋

(上接一版) 经过一夜奋战,海工钢科研团队终于首次成功完成了极限规格超大输量高强度管线钢板的工业化试制,团队管线用钢领军任毅如释重负地招呼成员踏上从营口鲅鱼圈返回鞍山的旅程。辽南的冬天海边风很大,却吹不灭成功给大家带来的内心喜悦。

2016年,面对我国天然气输送和供应能力不足,特别是冬季供气紧张等经济社会问题,我国着力规划建设国内首条超大输量天然气管道工程——中俄东线工程。该工程需采用集超宽、厚壁、高温、低温、高韧等综合指标于一体的第三代超大输量低温高压管线用宽厚钢板来建设。然而,当时国内同类产品尚属空白,工程面临“无材可用”的窘迫境地。

为解决超大输量天然气管道用关键材料的自主开发难题,任毅带领管线用钢团队牵头承担起国家“十三五”重点研发计划课题“特宽幅X80低温管线钢板制造技术”。

说干就干,聚焦超大输量管线钢产品研发的科学与技术问题,团队成员先后查阅了一些国外油、气管线用相关选材有深入研究公司

的大量资料,发现该工程钢板所需的各项指标性能均高于当时已有选材。怎么办?学习、消化、吸收、再创新。

就这样,面对产品设计、性能调控、工业化制造技术开发等错综复杂的技术难题,团队成员秉持“决心、信心、耐心、细心”的科研之心,先后攻关完成了超大输量管线钢机理—设计—制造—应用等全方位系统研究,陆续攻克了管线钢研制面临的轧制负荷过大、组织细化困难、性能均匀性差、残余应力和板形控制等多项技术难题。

随着数十次反复分析、试轧,应力系数开始达标,设计成分也一点点接近目标值,团队还不断调整优化生产工艺,全力提升钢材的指标性能。

历时近两年攻关,团队最终成功开发出第三代超大输量低温高压管线用宽厚钢板系列产品及其关键技术,产品经权威部门鉴定,综合技术水平和产品质量处于国际领先,大批量应用于中俄东线工程。这也填补了国内超大输量管线用材研制和应用领域的空白,解决了长输能源管道重大工程建设的迫切需求。今年,该研究成果荣获冶金科学技

术奖特等奖。

迭代升级产品

科学研究既追求知识和真理,也服务于经济社会发展,正是鞍钢集团海工钢科研团队创新科研成果遵循的重要原则。

从被人认为“做不成”,到“做成了”,还做到了“世界一流”,2018年10月23日,港珠澳跨海大桥全线开通。在宣布开通的那一刻,海工钢科研团队成员侯华兴,坐在办公室的电脑前露出了笑容。

在这项“超级工程”中,鞍钢提供的17万吨桥梁钢全部应用在大桥工程主体,再一次以优良的品质支撑了中国重大工程建设。

“这项工程的供货中,Q420qD高性能超宽超厚桥梁钢,鞍钢是没有相关生产经验的。”侯华兴说,通过反复试验低温轧制生产工艺,特别是从原材料抓起,大幅度提高钢板的冲击韧性,同时采取全程跟踪轧制的操作方式,终于生产出合格的钢板,把工程中“青州航道桥”这些“超乎想象”的“最”支撑了起来。

事实上不止这些,在船舶用钢方

鞍钢矿业弓长岭露天矿举办法律知识大讲堂

厚植企业合规管理文化

本报讯(通讯员 孙立东) 近日,鞍钢矿业弓长岭露天矿举办法律知识大讲堂,旨在增强职工法治意识,厚植企业合规管理文化,提升企业合规经营管理水平。

该矿坚持以案施教、以案释法,在邀请法律专家深入浅出解读法律

知识的同时,以典型事件为案例,教育引导职工牢固树立合规意识,筑牢防线、守住底线、不越红线,提高干部职工法律知识水平与风险防范意识,增强运用法律知识维护企业和自身合法权益能力,为企业合规发展营造良好法治氛围。



本钢矿业石灰石矿职工正在检查消防设施。该矿在近日组织开展安全防火大检查,重点排查安全管理制度以及消防设备配备、运行等方面隐患,强化整改治理,防范各类事故发生。

通讯员 张成明 摄