

鞍钢股份鲅鱼圈钢铁分公司热轧部紧扣四大主题

夯实精益管理基础 设备运行效率再提升

本报讯（记者 邱梅）今年以来，鞍钢股份鲅鱼圈钢铁分公司热轧部紧扣“管理创新、自主攻关、成本管控、精益现场”四大主题，不断提升精益设备管理水平，提高设备运行效率。1-10月，热轧1580线设备运行稳顺，设备故障时间月均同比降低25%，设备运行效率在原有基础上再提升2%，均创历史最好水平。

强化设备管理创新，奠定高效运行基础。该部持续推进设备每日必检项目清单，建立量化精益管理机制，形成PDCA闭环管理；合理分解落实生产指标并组织攻关改进。今年，该部设备各项消耗指标同比提升显著，实现吨钢水耗降低3.5%、电单耗降低2.1%、油耗降低10%。建立健全机旁备件管理制度，推行智能化设备管理系统应用，持续完善点检定修体系，1-10月，定修项目实现率

100%、定修时间准确率96%，设备开动率提升2%，均创历史最好水平。

打造创新实践阵地，释放创新创效潜能。该部开展精益改善活动，充分发挥区域长“四个一”作用，技术人员“四参与”作用，解决多个制约企业发展的技术瓶颈和难点问题。自主搭建精轧机组自动评分系统，实现精轧机功能精度智能化控制；通过提高换辊设备稳定性和异常问题处理效率等措施，换辊效率提升18%；主导建立除鳞泵全生命周期在线监测系统，极大降低现场除鳞泵设备维护难度，减少设备事故发生率；投入使用精轧机水雾除尘系统，确保环保指标国内超低排放要求；实现卷取机辊道跟随、卷取机单独启停的自动控制。今年，热轧部共征集有效精益改善提案118项，累计申请专利专有技术30余项，重大合理化建议16项，年

创效1100余万元。其中，加粗机械精益小组成果《基于TRIZ理论延长加热炉气动阀门使用寿命》获2023年辽宁省创新方法大赛三等奖。

挖掘设备降本潜能，锚定打造极致成本。该部对绩效指标和QEO指标开展计划值管理，运用帕累托图、头脑风暴、鱼刺图等精益工具方法，聚焦吨钢电耗、水耗、煤气单耗等生产指标，制定精益成本改善方案；制定液压站最优停机方案，实现自动停机和一键恢复功能；实行电价峰值水处理最优停机方案，实现水处理系统电能消耗最优化；制定卷取机和机前辊道同步停机方案、热卷箱电机自动优化节能和定宽压力机间歇式控制等措施，实现吨钢电耗降低，年节约电耗160余万元。落实重点设备风险管控责任，指定专人“施、检、维、保”，结合“e考核”激励措施，精细化设备

管控，实现多个岗位零故障目标。

深耕精益现场管理，推动班组工作效率提升。制定《现场目视化精益管理方案》《精益设备实施方案》等精益管理制度，通过开展5S、6源、物料的三定管理目视化活动，实现自主维护整改消除或降低风险436项；制定精益改善项目112项，制作现场目视化看板36件，完成现场设备表面清洁、安全防护栏杆、安全标识及关键阀门标识牌整改528项，现场环境持续改善。围绕“人员、安全、质量、生产、设备、环境、成本”7个要素，实施班组标准化作业和自主管理，建立班组岗位目标绩效管理制，实现重点指标的全过程精准管控。今年，该部加粗机械点检组荣获辽宁省质量信得过班组一等奖，精轧电气点检组和公辅点检组连续两季度获分公司红旗班组称号。

安全在线

鞍山钢铁分公司运输总站开展特色班前会

现身说“险”保安全

本报讯（鞍山钢铁记者站 王晓光 通讯员 王浩）近日，鞍山钢铁分公司运输总站通过精细准备班前会教案和调车职工现身说“险”等措施有效提高班前会质量，使班前会成为职工“愿意去听，听得进去，听后有用”的安全教育有效载体。

该分公司运输总站将提高班前会质量作为重点，先后确立班前会十个重点工作流程，建立领导干部参加班前会制度和班前会录像回放检查制度。以各车站为单位，定期组织调

车组相关人员讲授自身工作经历，主动“谈身边事，说身边险”，让职工们印象更深刻、触动更强烈、操作更精细。“这个环节既活跃了班前会气氛，又起到了警示教育作用。”运输总站安全环保室相关负责人表示。

该分公司运输总站班前会还长期坚持“双随机”提问安全必备知识、定期开展事故案例回顾、隐患排查和通报以及会后针对重点内容再提问等多个环节，确保班前会高质量开展，筑牢基层一线安全生产防线。

攀钢钒钛股份发电厂举办消防知识培训

提高技能筑牢安全防线

本报讯（通讯员 韦民 熊晓波）攀钢钒钛股份发电厂针对冬季天干物燥的实际情况，密切关注天气变化，积极开展消防知识安全培训，确保职工掌握防火灭火技能，提高自救能力，筑牢安全生产防线。

该厂强化职工培训，严格围绕消防“四个能力”建设方面内容，普及消防基础知识、火灾的预防、初起火灾扑救、日常防火巡查、疏散逃生等常识和技能，现场演示讲解灭火器和室内消火栓的使用方法，确保职工能够熟练掌握消防器材的使用方法，及灭火技能；扎实开展消防操作规程“学练用”活动，提高职工消防安全意识和实践操作能力，确保一旦出现起火点，现场职工能科学、安全、高效处

理，预防火灾事故发生。

此外，作为一级防火单位，该厂科学管理防火高风险区域的设备设施，加大隐患排查治理力度，切实履行防火职责，与攀枝花西区防火办开展联动，对煤场、电气设备、燃油库、高温高压装置等重大危险源点进行火灾隐患查找整改，规范可燃、易燃、易爆等物资存放点，及时更换消防器材；重点对油库进行巡查，确保火灾喷淋系统正常运行，及时清除220kV线路塔基、110kV升压站、灰坝坝体等周边枯枝杂草，确保输电线路接地、避雷器完好，无打火、发热现象；强化动火作业审批与过程监管，做到“谁动火，谁申请；谁审批，谁监管”。

鞍钢工程发展重机公司轴承箱分厂多措并举

提前完成全年生产经营任务

本报讯（记者 石运来）今年以来，鞍钢工程发展重机公司轴承箱分厂通过加强质量管理、深挖创新潜能、全力开拓市场等有力举措，着力解决制约生产经营的各类问题，不断创新发展新局面。截至目前，该厂已提前完成全年生产经营任务。

加强质量管理，塑造质量品牌。建立质量责任制度，主要负责人签订

质量责任书，将“一岗双责、谁主管谁负责、质量管理人人有责”的理念贯穿生产全过程；开展QC小组活动，每月公布定额项目考核和奖励名单，形成比较、学习、追赶、超越的良好氛围；加强对外协产品的质量控制，进行分段抽检，有效提高外协产品合格率，为打造优质品牌提供有效保证。

提高竞争能力，坚持不懈创新。

通过工艺优化、刀具优化、工艺参数优化、新工具使用推广及转换套应用等措施，使生产效率和加工精度得到显著提升，进刀工序加工效率提高5倍以上，成本降低一半；应用U钻、暴力钻、铲钻以及粗镗、精镗刀杆，工序生产效率提高3倍以上；不断匹配更新加工参数配置，提高全线生产效率的同时，提高刀具的使用寿命。

突出产品优势，全力开拓市场。强化主动营销理念，充分依托鞍钢轴承箱品牌优势、专有技术优势、自主独立经营优势，巩固提升市场占有率，逐步辐射到国内外重点企业，确保产销规模和经济效益双增长。加强关键项目质量、效率管控，提升服务品质和售后保障，树立起良好的企业口碑和品牌形象，增强抵御市场风险能力。

组织生产，实现生灰高产目标。

同时，面对不断攀升的生产任务，该矿按照“双跑赢”目标要求，提前做好明年各项生产准备，全面助力企业高质量发展。

本钢矿业石灰石矿主要产品产量实现超产

本报讯（通讯员 赵东扬）今年以来，本钢矿业石灰石矿以务实举措助力企业稳产超产。1至10月份，主要产品产量均实现超产目标，其中，生灰产量超奋斗目标2.1万吨，原矿

产量超奋斗目标11万吨。

该矿以完成全年产量任务目标为核心，按照“军令状”目标组织生产，全力做好原料平衡和生灰发出，实现生产随季节变化平稳过渡，满足生产需

求。针对冬季生产特点，该矿提前组织做好保温保暖工作，确保低温上冻时期安全生产；坚持以生灰生产为核心，合理优化矿源配置，认真做好采场矿石增产和优化配矿工作，稳定有序

全时点检保设备运行

今年以来，鞍钢矿业弓长岭球团厂发挥设备点检全时全覆盖管理优势，科学管控设备运维，提升设备劣化趋势研判精度，强化预防性计划检修，减少设备停机检修频次和时间，设备故障率明显下降，设备作业率同比提升。

图为该厂点检员正在巡检设备。

通讯员 董蕾 摄



榜样在身边

高炉上料“智多星”

——记攀钢钒炼铁厂四高炉上料班班长崔晓宇

通讯员 邓明

在攀钢钒炼铁厂四高炉上料班有着这样一名职工：他是四高炉目前唯一一名经历了三代炉龄的上料职工，有着丰富的高炉上料经验；多年来，他执着于对高炉上料技术的钻研，提出“小粒级烧结矿回收改造”“倾动角度不休风快速对零”“气密箱水封快速排污”“槽下中间斗下料口改进”等20多项技术改进措施，被同事亲切地称为高炉上料“智多星”。他就是攀钢钒炼铁厂四高炉上料班班长崔晓宇。

高炉上料就是把高炉冶炼所需要原料输送到高炉，并按照相应的装料制度装入炉内，需要全天24小时连续不间断进行，稍有耽搁就可能影响到正常生产。作为上料班长，崔晓宇深知“及时准确”这四个字对于上料岗位的意义。多年来的历练，使他养成了追求完美的工作习惯。

为确保及时准确为高炉上料，他对高炉上料系统工艺和自动化控制程序全部进行梳理，不放过任何一个细小的瑕疵。四高炉两代炉龄大修，他都参与了上料系统控制程序的设计和修改，熟悉高炉上料系统所有的控制环节。

随着对高炉工艺的理解日臻熟练，他开始对原来一直困扰高炉上料的难点进行改进。他采取用计时器模拟信号替代原先的接近开关检测信号的办法，一举解决炉顶装料信号容易受干扰出故障，严重影响高炉正常上料这个多年来的难题；通过在槽下中间斗下料口加装引料板的方法，解决以往上料主皮带被杂物划破而造成高炉被迫休风等严重影响高炉正常生产的问题。

作为上料班长，每天上炉顶检查是崔晓宇雷打不动的“规定动

作”，经过“望闻问切”，设备的问题总是逃不过他的“法眼”。在一次例行设备检查中，他发现一台上料设备减速机运转声音与平常有细微差别，经过反复确认，判断减速机出现问题，随后赶到的设备点检人员经过确认肯定了他的判断，经过及时处理避免了一次设备故障。由于工作细心，崔晓宇多次提前发现设备问题，避免了上料设备故障给高炉正常生产造成影响。

在同事心中，崔晓宇更让人称道的是他解决生产实际问题的能力。有很长一段时间，四高炉因为处理原因需要单罐上料，经常因为单罐上料不及时而进行减风，对正常生产造成较大影响。崔晓宇凭借着对上料工艺的熟练掌握，通过临时修改上料控制参数、改变排料方式等方法，使单罐上料能力由原来

的6.5批/小时提高到9批/小时，满足了高炉正常生产需要。

四高炉曾经发生过溜槽旋转电机经常烧坏，从而影响正常生产的问题。他通过长时间观察和分析，发现是由于高炉参数设置不合理导致电机频繁启动，电流过高烧坏了电机。他提出优化电机倒向频率的方案，杜绝了此类原因引发的故障。

在谈到高炉上料的前沿技术时，有着34年高炉上料经验的崔晓宇并没有满足于现状。在他看来，高炉生产本是一个动态变化的过程，随着冶炼条件变化和工艺的进步，各种新问题将会持续出现。高炉上料工作人员必须加强自身学习，紧跟技术前沿，不断积累经验，才能在实际操作中解决持续出现的新问题，为高炉正常生产提供有力保障。

鞍钢众元产业资源再生分公司开展安全大检查

消除隐患 平安过冬

本报讯（记者 邱梅）鞍钢众元产业资源再生分公司结合冬季防火工作特点，开展应对高寒天气安全大检查活动，增强安全防控能力，防止管道冻裂事故的发生，为冬季企业生产经营稳顺和职工安全打下基础。

该分公司对4个所属作业区的管道、阀门、厂房构筑物、供暖保暖设施等进行重点排查，即查即改安全隐

患1项，确保各作业区检查全覆盖；针对气体危险源，制定专项处置方案等2个；各班组进行每日排查，并做好排查记录，各作业区执行日报，由安全环保部进行专项监督检查。针对排查工作过程当中发现的不足，该分公司及时完善应对极寒天气专项工作预案，确保应急响应及时、有效。



本钢北营炼铁总厂深入推进精益管理工作，挖掘职工在精益活动中改善工具成果，选择具有创新性、实用性、效益性的改善工具进行宣传推广，激发职工参与精益管理活动热情，努力营造全员改善的良好氛围，使精益管理工作落地落实。图为该总厂内训师正在为职工讲解改善工具的使用方法。
本钢记者站 高晓曦 摄

讣告

原鞍钢供电厂党委书记王连信同志因病于2023年11月13日逝世，享年74周岁。
王连信同志于1968年1月参加工作，1976年8月加入中国共产党。
鞍钢股份能源环保部(能环管理中心)党委工作室

讣告

原鞍钢建设公司计划处副处长宁守富同志，因病于2023年11月14日逝世，享年94岁。
宁守富同志1953年2月参加工作，1979年9月加入中国共产党。
鞍钢工程建设托管中心

讣告

原鞍钢修建公司离休干部王婷同志，因病于2023年11月19日逝世，享年95岁。
王婷同志1948年11月参加革命工作，1952年12月加入中国共产党。
鞍钢工程建设托管中心