

## 我的班长我的班

## 朝阳钢铁焦化厂炼焦工区干熄焦班抓思想抓管理抓技术抓指标

## “四抓”模式保干熄焦健康高效运行

本报讯(记者 孔庆磊)冶炼离不开焦炭,而优质的焦炭更能提高冶炼质量。在朝阳钢铁焦化厂,承担为高炉提供优质干熄焦炭这一重任的是炼焦工区干熄焦班。近年来,为了干熄焦系统健康高效稳定运行,该班组尝试推行了“抓思想、抓管理、抓技术、抓指标”为主要内容的工作模式,使干熄焦系统使用寿命达到了行业先进水平。2014年至2017年该班组连续四年荣获鞍钢集团“五好班组”称号,班长李斌连续两年荣获鞍钢集团优秀班组长,班中有四人荣获朝阳钢铁和厂级技术状元、技术能手。

在抓思想上,以凝心聚力为重点。思想统一了行动才有力量。为了凝聚职工的思想共识,该班组创造性提出了“三五工作法”,

即“班前观五态、班中抓五看、班后搞五访”。“班前观五态”即由班组长在职工上岗前观察职工是否存在病态、酒态、疲态、气态、兴态,并找出原因做好教育和矛盾化解工作;“班中抓五看”即由班组长对职工在岗期间的情绪、干劲、饭量、态度、效果进行动态观察,了解职工的心理状态,并做出有针对性的疏导;“班后搞五访”即由大班长带队,利用节假日和业余时间对职工访生活琐事、访家庭纠纷、访有病住院、访困难缠身、访思想不顺,增强职工归属感,提升工作效率和责任心。

在抓管理上,实现生产契约化。该班组根据干熄焦系统的生产特点,有针对性的制定了生产、安全、环保等6方面10余项制度,实现操作精细化、管理制度

化。针对干熄焦长期、连续、高强度的生产特点,该班组将岗位进行区域责任划分,参考“契约化经营”管理模式,开创出一套“生产契约化”管理模式。该模式将干熄炉、锅炉、除尘系统及中控操作系统分设专人负责,实现从“责任找人”到“人找责任”的转变;将生产事故预案、应急措施、生产常识等内容上墙,由大班长每日进行随机抽考,使各项预案、措施真正入脑入心,妥善解决了干熄焦系统出现的各类生产事故。

在抓技术上,突出创效能力。为提高职工技术,该班组按照“以技术定岗位”的工作方针,每月依据岗位职工的操作技术水平进行排名,并对排名情况进行考核,对长期排名靠后的职工进行

岗位调整,调动职工学技术的积极性。同时,鼓励职工进行岗位创新,建立了“干熄焦长寿化管理”QC小组,先后完成了“干熄焦炉顶水封槽改造”等5项技术改造,总结了“李斌干熄焦延长检修周期先进操作法”等两项先进操作法。通过该班组的努力,2015年至2017年干熄焦系统实现连续生产36个月,干熄焦生产率达到了95%,累计创效超200万元,干熄焦系统工作寿命达行业先进水平。

在抓指标上,实施科学管控。围绕关键指标,该班组实行了“指标五个管控”,即指标分解、责任管控、指标变化、预先管控、指标分析、事故管控,指标争优、竞赛管控,指标创新、攻关管控。对干熄焦产量、蒸汽产量、焦炭

冷热态等8项指标进行分解,将各项指标分解至岗位、细化至操作,抓住指标问题的源头,避免指标出现较大波动。同时,该班组通过对经验和数据的积累,针对影响质量的主要因素设计出处理预案,做到提前控制。例如:干熄焦系统在处理焦炉边炉号焦炭时,提前增加空气导风量可有效降低可燃气体在系统中的含量,避免滞后调整带来的焦炭烧损。对此,该班组制定了相关预案,进行精细化操作控制空气导风量,提高产品质量和指标精度。

通过推行“四抓”工作模式,该班组很好地完成了焦化厂下达的各项生产、质量和经济指标任务,在各级生产竞赛中均取得优异成绩,各项工作在焦化厂名列前茅,成为朝阳钢铁的“尖刀班组”。

## 实施设备故障预知管理

本报讯(记者 刘金宇 通讯员 由继宏)鞍钢矿业东鞍山铁矿矿运作业区,对胶带运输系统实施设备故障预知管理,有针对性地设备运行中出现的常见故障进行预测、防范及备件的预装,确保设备实现高效、平稳运行。

胶带运输系统被喻为该作业区的“生命线”。为确保设备的正常运转,该作业区创新设备管理,对设备故障做出预知判断。他们通过建立班组、机台故障检修记录,建立设备故障跟踪轨迹档案,认真分析设备故障周期性规律,并结合兄弟单位设备的不同季节常见故障,进行有针对性的设备保养和维护,保证设备良好状态。在此基础上,根据设备的故障预判,对易损备件有重点的进行预装和修复,防止因备件供应不及时而影响抢修时间。

他们在对胶带输送机进行跟踪分析后,发现各皮带的衔接部位极易出现返渣现象,不仅给职工增加劳动强度,影响设备运行效率,而且还容易造成环境污染。为了解决这个难题,他们在作业区的带领下,抽调技术水平高、责任心强的职工,成立技术攻关小组,组织设备跟踪分析,制定防止返渣的可行性办法,解决设备难题。

为进一步强化设备运行管理,他们还增加了巡检次数,重点对传动部分加大检查力度,做到“早发现、早处理”。近期,作业区设备检修人员发现破碎机机座筋板护板到限,在没有备件的情况下,采取自制筋板护板临时使用的方式,解决了生产急需,确保了设备正常运转。

## 安全在线

## 鞍钢股份炼铁总厂二烧作业区丁班多措并举

## 努力提升全员安全意识和技能

本报讯(记者 周洋)鞍钢股份炼铁总厂二烧作业区丁班树立“安全、团结、和谐、互助、有爱”的班组精神,通过多种措施,努力提升全员安全意识和安全技能,为提供优质服务,确保高炉顺行作贡献。

该班组充分利用班前会开展安全教育,宣讲“安全第一、珍爱生命”的安全理念,检查和整理劳动防护用品穿戴,组织班组成员学习岗位操作规程,并进行提问,加深熟悉程度。坚持“以案说法”,由一名职工讲述安全事故,谈自身的感受,敲响警钟,引起共鸣,提醒在作业时该注意的事项,杜绝违规操作,提高每名职工的安全意识。

该班组采取多样的安全教育方式,利用周安全活动时间,分析事故的原因,查找工作中是否有类似事故,提高事故防范意识,避免事故频繁发生。该班组利用休息时间结合岗位实际,在烧结机平台开展防煤气中毒及现场救治的演练,使参加人员熟练掌握处理煤气中毒的步骤和过程,提高抢救伤员的责任意识,最大限度减少事故造成的损失。该班组要求全员对所辖区域人的不安全行为和物的不安全状态进行认真辨识,杜绝隐患“过夜”。

该班组还总结出“三查、四查、一关心”班组安全管理法,即:对班组成员班前检查、班中检查、交班检查;对班组成员查劳动防护用品穿戴、查个人精神状态、查身体状况、查有无明显违章;对班组成员的工作、生活关心,切实夯实安全管理基础,提升安全生产工作质量。

## 走近 360 行

## 剥岩挖掘机司机:操纵挖掘机挖掘矿石并装车

本报记者 罗金涛



- 行业人物:  
鞍钢建设剥岩公司大孤山铁矿项目一部张光伟
- 工作岗位:  
剥岩挖掘机司机
- 工作职责:  
负责铁矿石、岩石装车工作
- 职业感悟:  
在确保安全的前提下,保证施工作业质量

作为一名剥岩挖掘机司机,张光伟说,必须要经过专业部门的技术培训,了解本机构造性能,才能持专业操作资格证上岗,而且要严格遵守岗位操作规程。每次作业前,他需检查设备的各工作装置、行走、安全制动、防护装置、液压部件及电气装置是否完好,确认完好可靠后,方可作业。机上必须配备灭火器,不准用明火取暖,用明火检查燃油、烘烤油水分离器等,油水冻结部位、排气管及电机附近,不准存放易燃易爆物品。当挖掘机行走时,工作装置应放到离地面0.4-0.5米的高度,主动轮应在后面,上下道不得超过本机允许坡度,下坡用慢速度,不得将发动机关闭,严禁坡道变速和滑行。跨越障碍物时,不得使机器倾斜10度以上,挖掘机允许的涉水深度为托轮中心以下。

张光伟介绍说,挖掘机作业区内严禁行人和堆放障碍物,挖掘作业前应先鸣铃示警,并加强瞭望,铲距保持12米距离。作业时挖掘机必须停放稳固。保持水平位置,避免倾斜状态的装载作业,遇有较大的坚硬石块或障碍物时,须清除后方可开挖,不得用铲斗破碎石块和冻土,不准用单个齿啃硬啃底板。在进行挖掘作业时,挖掘机距工作面至少保持1米的安全距离,作业面不准超过本机规定的最大开挖高度及深度,挖掘机任何部分与带电线路间安全距离不得少于1千伏2米,3千伏以上4米。作业中铲斗升降不许过猛,下降时不许碰撞车架或履带,铲斗未离开挖掘工作面时,不得回转及行走,回转制动时,应使用回转制动,而不得用反轮控制回转型。禁止在机上做修理和调

整工作。在装车作业中,铲斗应尽量放低,不得碰撞汽车的任何部位,在汽车未停稳时不准装车,车厢上有人时不准装车,严禁铲斗从车头上方向经过,严禁扒、砸、压运输车辆,严禁用铲斗吊装人员作业。挖掘悬崖时,应采取防护措施,工作面不得留有平沼及松动的大石块,如发现塌方危险应立即处理并撤出挖掘机。挖掘或行走时,要随时注意地下电缆、管道和高架设施。爆破作业时听从指挥,将设备开到安全地带,在运输路段、公路旁或供电线路附近作业时应有专人监护。在夜间作业时,机上及工作地点必须有足够的照明。作业结束后挖掘机应停放在坚实平坦的地带,将铲斗落地,并将安全锁置于锁紧位置,发动机冷却后关闭,关闭电源总开关。

## 鞍钢股份冷轧硅钢厂电气作业区酸轧电气点检组自主攻关

## 轧机乳液站L平床控制系统通讯子站升级成功

本报讯(记者 邱梅)鞍钢股份冷轧硅钢厂电气作业区酸轧电气点检组,在做好安全工作的同时,从生产实际出发,自主攻关,成功将轧机乳液站L平床控制系统通讯子站升级,不仅减少生产事故,而且达到降本增效的目的。

轧机乳液站L平床控制系统通讯子站,原采用西门子ET200S

结构,生产以来因控制模块面积小,接线点少,虽控制量不多,但备件需求量较大,该岗位点检员经常因备件储备不足而苦恼。对此,该点检组在点检长贾春雷的带领下,仔细研究,决定用ET200M模块替换现有的平床ET200S模块进行升级。

该点检组利用设备检修时间,

对乳液站L平床进行升级改进试验。在改进过程中,他们在作业区工程师、点检长的积极配合下,解决了接线信号不对应、工控机硬件组态地址不连续等问题,取得了试验成功。此次升级成功,不仅为后期设备维护节省了备件采购成本,而且为硅钢厂降本增效、轧机稳定生产提供了参考范例。

## 鞍钢股份无缝钢管厂159分厂管加工区域包装班——

## 众志成城 刷新班产纪录

本报记者 王颖

日前,从鞍钢股份无缝钢管厂159分厂管加工区域传来好消息:经过连续14个小时的合力奋战,该区域包装班当班共完成1050吨的工作任务,刷新了班产新纪录。

听到这个消息,包装班职工疲惫的脸上笑开了花。

今年以来,该厂一直保持盈利状态,5月份该厂更是提出月产量超过34000吨的近期新高目标。当天是5月份的倒数第二个工作日,距离当月产量还差近3000吨。

“大家加把劲,争取产量创新高。”“对,我们就是要攒足了劲,让大家对无缝厂刮目相看。”

一时间,这种不服输的劲头鼓舞着每个人。

当天下午4点,管加工区域负责人找到包装班负责人说:“现在看来,生产是没有问题了。但是包装得跟上,大家看看有没有希望……”听到这个建议,包装班的职工没有一丝犹豫,“这正是我们想要的,我们班不能给生产拖后腿。”

细说起来,当时的压力的确不小。正常情况下,包装班每个班次的工作量是400余吨,当天他们完成了520吨,已创下历史新高。但职工们还是顶着压力迎难而上,为荣誉而战。

时钟嘀嗒响着,厂房外已是夜色,厂房内却是一派繁忙的景象。在那个15米见方的区域里,大家有条不紊地喷标、喷色带、放料槽……当天轧制的是大规格钢管,每根在80千克以上,如此繁重的工作却没有影响大家的工作效率,匆匆吃上几口晚饭,累了就地休息一会儿、喝了口水继续工作,“别把手里的活儿停下。”是大家共同的心声。

当天22点40分,1050吨色带均匀、字迹清晰、管头整齐的无缝钢管被打包完成,这段经历连同这组漂亮的数字都被记录在无缝厂的史册上。

## 降本增效全员行动

## 鞍钢股份资源储运经营中心废钢配送作业区——推广操作法 电机少烧损

本报记者 孔庆磊

前不久,鞍钢股份资源储运经营中心废钢配送作业区丁班司机李洪标,在中跨10号吊车装卸车作业时,发现卷扬电机声音异常,于是他立即上报,停车进行检查。

李洪标对电机结构部件、线路、电阻、制动器等进行了详细检查,但却未能发现故障点。此时,他想起了该作业区正在大力推广的“吊车电机点检‘五步’操作法”。于是,他摘下手套用手摸了摸电机,感觉中间部分温度高,两侧温度较低,他立即意识到是电机内部出现了问题。

“操作法里明确指出电机在正常运转时,电机两侧温度高于中间温度,如果中间温度高于两侧温度,那么一定是电机内部存在异常故障了。”想到此,他签下了检修作业票,要求电气人员

进行仪器、数据检查。经电气人员检查后发现,卷扬控制盘内控制器控制板发生了故障,从而引起电机发出异常声音,更换控制板后异响就消除了。

“吊车电机点检‘五步’操作法”,是由废钢配送作业区综合班班长谢明顺总结提炼的厂级先进操作法,以“看、摸、闻、动、听”五步为主要内容,重点强化吊车电机点检管理,提高吊车司机电机检查维护能力,避免和减少电机烧损情况发生。今年以来,为进一步提高设备精度,确保设备有效运行,顺利完成保产保供工作任务,废钢配送作业区在作业区内大力推广“吊车电机点检‘五步’操作法”,提高设备运行效率。截至6月末,该作业区仅烧损3台电机,同比烧损台数大幅度下降。

## 鞍钢工程建设机电分公司液压队践行承诺

## 精心施工赢赞誉

本报讯(记者 邱梅)在鞍钢某改造工程中,鞍钢工程建设机电分公司液压队积极践行“四个确保”承诺,克服工期短、任务重等不利因素,顺利完成所负责润滑系统管路的更改任务,为改造工程顺利完工打下了坚实基础,得到了甲方的好评。

该液压队主要负责相关设备润滑系统的站内设备、系统管道的拆除和安装以及部分设备的改造施工工作。为顺利完成改造任务,液压队技术人员与甲方多次协商,分别利用甲方两次小修时间更改相关润滑系统管路,使改造工程部分工作量提前进入施工。

由于时间紧,需要改管的区域多,而且带油焊接难度大,给施工带来了很大困难。其中,难度最大的是重10吨、体积28立方米的E3油箱的倒运,不仅设

备本体连接管道多,通道高低不平,空间狭窄,而且风管要同步拆除。该液压队制定了严密详细的施工方案,利用第一次小修时间,把相关油箱连接管路拆除,并封堵油路。再利用两次小修的时间,将油箱内的油全部排净。第二次小修期间,他们先拆除风管,再配合使用叉车,同时结合大量人力倒运。

两次小修间隙的施工都是在甲方正常生产期间施工,所以拆除过程不能造成甲方意外停机。噪音大,环境温度高,站内空间狭小,倒运距离远,环保要求高。他们在每天施工前,都要进行技术和安全交底,每名施工人员都要熟悉系统流程,开关用途。拆下来的管道设备及时包口,避免油液污染地面。经过全体参战人员的努力,该液压队克服了困难,顺利完成了润滑系统管路的更改。



鞍钢元产业冶金机械公司塑管生产线职工在检查地热能质量。今年以来,该生产线严格管控,把地热能生产每一道关,全力提高地热能质量,提升地热能品牌价值,增强冶金机械公司市场竞争力。

本报记者 张明杰 摄