

攀钢钒制造部党委搭建“三大平台”——

提升班组长“带兵打仗”能力

特聘记者 李利苹

汽车矿取样班党员班组长魏东林带领班组成员实施“一观二掂三洗”块矿初检法，为公司避免经济损失107万元……2018年，攀钢钒制造部47名班组长立足岗位，带领职工严把质量计量关。这是攀钢钒制造部党委搭建“三大平台”，深化“党建+班组长‘带兵打仗’能力提升”主题活动取得的成效之一。

攀钢钒制造部35个班组承担着攀钢钒公司原燃料验收、物资计量等任务，是该部精确检测管理理念的践行者。今年以来，该部党委以“党建+班组长‘带兵打仗’能力提升”主题活动为载体，通过搭建“三大平台”，提升班组长“带兵打仗”能力，激发班组活力。

搭建理论学习平台

10月10日下午下班等通勤车

的间隙，该部党风廉政建设监督员、原料化检作业区制样班党员班组长尹进良轻轻划动手手机屏幕，认真学习“手机党校”里新一期理论文章——《习近平的8个“治党妙喻”》。利用“手机党校”微信平台开展政治理论学习，是该部搭建的班组长理论学习平台之一。

该部党委利用“手机党校”平台，开展了“学十九大精神，做合格班组长”主题党日学习活动；利用“微党课”平台，组织党员班组长讲党课；组织班组长参观攀枝花中国三线建设博物馆，瞻仰英雄纪念碑，重温入党誓词……通过这些活动，提高班组长的政治站位和对企业的忠诚度。

为有效解决工学矛盾，该部党委建立了班组长学习交流微信群，组织专人编写了“班组管理百问”，

每月开展学习。

搭建实战锻炼平台

9月19日，原料化检作业区汽车矿取样班周安全活动日上，班组长魏东林让职工唱主角。班组周安全活动日方式的改变，源于该部二季度开展的班组长“班前会实战演练”。

为提升班组长的管理能力，该部党委每季度确定一个主题，精心设计题目，组织班组长进行实战演练。训练中，观众与班组长互动，专业科室和作业区负责人以及部领导当场点评，较好地提升了班组长的实战能力。

此外，该部党委积极搭建班组长见习交流平台，首批选派了两名优秀班组长前往兄弟单位相关班组挂职锻炼；选派13名班组长

参加攀钢班组长管理效率提升培训班，4名班组长获得“优秀学员”称号。

搭建经验交流平台

9月30日，在该部“夯班组质量之基，固精确检测之本”班组质量管理论坛上，5名班组长代表交流了班组质量管理经验。每季度开展一次班组管理论坛，是该部搭建的班组长管理经验交流平台之一。

今年5月，该部组织16名班组长代表、作业区白班作业区长到攀钢钒轨梁厂、提钒炼钢厂对标交流。正是这次活动，让该部班组长体会到了经验交流的重要性。

该部35个班组工作地点分散，班组之间交流不多。于是，该部以班组管理论坛的形式，为班组长搭建交流管理经验的平台。截至目前，已先后开展了“班组长执行力”“班组质量管理”等论坛。

同时，各作业区党支部结合实际开展经验交流活动。如炼钢化检作业区党支部开展了“班组管理经验谈”，化验班班长杨大军分享了班组管理经验；物检作业区班组长利用党支部“开设党员讲堂、分享传承技艺”三创精品工程活动平台，分享自己在工器具使用、质量检测等方面的小技巧、小诀窍。

据悉，该部党委力争用3年时间把班组建设成为“民主、安全、学习、清洁、和谐”的企业基层组织。下一步，将开展“最佳班前会主持人”比赛、样板班组评选等活动，进一步提升班组长的“带兵打仗”能力，推动班组管理水平不断提升。

精心准备 精细操作

——西昌钒维修中心完成1号高炉联合检修工作纪实

通讯员 刘亚琼

“8时05分，1号高炉风量减为零，开始休风；8时54分，炉顶大方人孔拆除完毕并吊装到位；10时20分，1号TRT孔门已打开82个；11时25分，布料溜槽开始吊装……”前不久，笔者在西昌钒维修中心看到，该厂1号高炉休风检修现场热火朝天，西昌钒维修中心的职工正在这里辛勤地忙碌着。

进入11月份后，西昌钒公司生产经营进入全年的冲刺阶段，西昌钒维修中心采取多种措施，调动广大职工工作积极性和创造性，认真抓好每一次检修，精心准备，精细操作，不断提高设备检修效率，保证设备检修质量，为西昌钒公司顺利完成全年生产经营任务“保驾护航”。

全面部署 精心准备

接到1号高炉休风检修任务后，该中心生产（安全环保）室针对此次检修进行了全面部署及落实：召开检修平衡会，根据检修难度和重点，考虑现有的人力资源，对100余个检修项目在3个作业区进行了任务平衡分解；做好备件、器材等准备，区域管理员及区域工程师对检修所需工器具进行了确认落实，并将高炉炉顶、炉前等备件吊装到位。该中心调度室及综合室对通勤车辆进行了安排。

过程管控 精细检修

检修涉及高炉、TRT等部位，项目错综复杂，环环相扣，许多项目时间节点要求很严格。为全面、及时掌握检修进度，按网络节点协调推进，该中心相关管理人员现场跟踪并及时在“维修中心生产管控微信群”中发布信息，并对异常情况及时进行调整处理。

TRT的检修进度根据高炉检修完送风时间为准，时间节点要求非常严格。本次TRT检修项目中，开启、封闭各种荒煤气系统、BDC系统等管道人孔及眼镜阀人孔共计85个，数量多，如果要等到参与检修的蓝星清洗人员将所有项目清洗完毕交付后再进行封人孔，时间会很紧迫。在此情况下，该中心通过与蓝星清洗、能动手三方确认，清洗完一个封一个，有效保证了检修进度。

全程监管 安全作业

针对此次大型联合检修项目风险大、人员众多、项目交叉密集的实际，该中心要求相关单位切实做好现场安全检查、风险管控、安全交底等工作，还要求安全员、管理人员实行“旁站制度”，及时发现安全隐患，制止不安全行为。针对高炉炉顶布料溜槽更换吊装作业难度大、风险大、作业环境恶劣、作业时间长的实际，该中心安全管理人员全程监管，确保了检修作业安全。

后勤保障 温暖贴心

为确保职工能提前到达检修现场，该中心综合室积极协调汽运公司，专门联系了车辆把职工送到检修现场。为确保检修进度，人歇活儿不歇，参与检修的职工，大家轮流吃饭，该中心综合室中午、晚上到现场为职工配备了饮用水和应急小药箱等。

通过大家的共同努力，1号高炉联合检修日前圆满结束，受到了多方好评，证明了该中心职工是一支能打“硬仗”的队伍。

攀成钢能检中心适应转型发展需要

改造水网 降低消耗

本报讯（通讯员 欧萍）今年以来，攀成钢能源及检测中心主动适应转型发展形势需要，努力创建智慧产业园优质能源及检测服务平台，服务园区存续业务及新引进项目能源需求。针对企业产线关停后能源用户分散、用能总量大幅度下降、大部分用能设施又无法退出，造成能源“输损”居高不下的供能现状，为降低能源损耗、为园区用户提供质优价廉的能源产品，该中心干部职工两眼向内，苦练内功，大力开展能源系统优化改造工作。其中自来水系统优化改造项目成效最显著，自来水采购量、“输损”指标均为历史最优，降耗显著。

攀成钢转型以来，园区自来水用水量比高峰时下降90%以上，而管网系统仍然维持原来的规模和铺设路径，造成输差率一度高达50%以上。针对这一不利情况，能源及检测中心高度重视、主动作为，成立“自来水管网改造”攻关组。首先，查阅自来水管网技术档案，对比分析各计量点数

据，对可能的泄漏点进行判断标注。通过分区域对比在线流量，有的放矢制定优化改造方案，充分做好改造准备工作。其次，尽量降低改造费用。根据用户分布情况，优化自来水主管分布，充分利用闲置架空管道，不断优化施工方案，降低改造成本。第三，完善精准计量。在完成自来水东、西环线管网改造后，完善达海、板材区域的总计量设施并持续观察，做到用户满意，输差可控。第四，持续改进，不断完善。自来水管网优化改造以后，攻关组持续关注流量数据，定期分析运行数据，发现问题及时分析整改。通过全面清理用户、核实需求，采取“饥饿疗法”排查管线，充分利用闲置架空管道等资源，通过3个阶段的优化改造，管材区10月自来水采购量同比9月从20301吨降到7585吨，采购量下降12716吨，10月输差率从9月的9746吨下降到428吨，输差率下降9318吨，输差率从48.01%下降到5.64%，月创效37272元。

西昌钒炼铁厂职工在测量高炉矿槽主皮带减速机传动轴尺寸。进入四季度，西昌钒炼铁厂开展了“提升检修质量，实现事故‘零’目标”专项劳动竞赛，对检修作业各个环节和流程，严格执行技术标准，加强质量管控，提升设备功能和精度，确保高炉生产稳定运行，完成全年任务目标。

通讯员 潘金华 摄



建筑物左右摇晃，并伴随着“轰隆隆”的声响，天花板也跟着上下起伏，玻璃被震得“咣咣”作响。10月31日16时29分，四川省凉山州西昌市发生5.1级地震，震源深度19公里，持续时间约8秒。地震发生后，西昌钒钒能中心立即启动地震应急响应，以及《破坏性地震事故应急预案》，随即开展震后安全隐患排查工作，保障西昌钒钒公司全工序能源供应安全平稳。

上下联动 应对有序

震情就是命令，生产现场就是战场。地震发生后，西昌钒钒能中心立即成立应急指挥小组，进入地震应急状态。明确各作业区（科室）职责分工，在第一时间组织安排近百人的应急救援分队，对所属煤气储备站（包括一座30万立方米高炉煤气柜、一座15万立方米高炉煤气柜、一座12万立方米转炉煤气柜），一座制氢站、40余公里煤气管网、两座煤气净化站、一座燃气发电站、一座电动鼓

风站、两座空压站、两座变电站、三条电缆主隧道及三座水处理站进行重点安全排查。

“煤气管道及附属设施、散热器、BDC、TRT等设备及各构筑物建筑物全方位检查，没有发现异常情况。”“高炉煤气管网N52与53支架间膨胀节漏水漏水，已采取临时措施，检修人员已赶赴现场抢修。”微信管理群内各类震后检查信息接踵而至，重点设备、重点区域的检查情况不断更新。

“能源系统是否安全平稳，关系着生产的每一个环节，能源系统不稳定，对生产影响巨大。”调度值班长王飞说，地震发生后，全中心在岗职工迅速行动起来，检查设

（上接一版）应用于国之重器项目中。“国内油气输送用钢品种规格最全，技术水平最高的企业”“完整的钒钛产业链”“中国船舶及海洋工程用钢领军者”“中国核电用钢领跑者”……鞍钢钢铁、攀钢新产品和独有领先产品开发总量明显提升。

紧随国家“一带一路”倡议，鞍钢集团深入研究钢铁行业发展形势，推进国际产能合作，积极探索鞍钢产品、技术、装备“走出去”的商机，努力做强做大钢铁贸易、资源贸易以及其他相关贸易业务，不断提高出口创效能力。鞍钢耐候桥梁钢架起中马友谊大桥，鞍钢管线钢挺进印度市场，核电用钢应用于巴基斯坦卡拉奇2号、3号机组……

思深方益远，谋定而后动。面对市场的“大考”，鞍钢集团紧紧抓住供给侧结构性改革的契机，深化产业结构调整，成功打造出一条转型升级的发展之路。

厚植兴业沃土，挺起发展脊梁

发展多元产业已是钢铁行业未来的

促转型培育新动能

发展趋势。鞍钢集团要实现转型升级，多元产业发展尤为重要。

2013年，鞍钢集团第一次党代会确定了“两步走”的发展目标，正式将“壮大非钢产业”写入鞍钢集团发展战略。2017年，“631”产业发展格局和产业结构调整新思路，更是将非钢列为鞍钢优先发展的产业，给予大力支持。

新兴产业技术含量高、污染低、效益高，代表着未来产业发展趋势。针对多元产业比重小、发展力量不足的短板，鞍钢集团通过市场化手段发展，采取盘活资产、采取股权多元化等方式完成改革，不断探索新业务、新模式。在分析研判市场和发挥自身业务优势的基础上，鞍钢集团积极培育和发展新一代信息技术、新材料、新能源等战略性新兴产业，大力支持和多元产业。借助“互联网+”，鞍钢集团推进传统产业与互联网结合衍生新业态，成为新的效益增长点。

随着一系列政策措施的稳步落实，一点点量变的有效积累，鞍钢集团有效地推动多元产业发展壮大，走出一条良性的发展之路。

——鞍钢集团成立四川工业大数据创新中心，打造专业化闲置资源第三方处置平台；

——鞍钢汽运公司组建德邻陆港，开展绿色物流等业务；

——乘着节能环保的列车，鞍钢工程公司把握新形势新业态，在焦化、烧结机脱硫脱硝技术、新型建筑钢结构材料等高新技术研发应用上闯出一条新路；

——鞍钢信息产业公司发挥技术优势，在质量管理体系、物流智能化系统、能源系统做好指导研发，在传统业务中找寻新兴业务点；

——金融板块创新金融模式，在产融结合等业务领域，闯出了一条新路。

春种一粒粟，秋收万颗籽。在以习近平同志为核心的党中央领导下，鞍钢集团沿着产业转型升级这条主线笃定前行，走向更加美好的未来。

持续监控 确保平稳

地震引发的能源管网、煤气系统、发电系统安全，牵动着能中心每一名领导和职工的心。能中心安排人员24小时轮流值班，对公司煤气区域浓度进行持续监控，对40余公里煤气管网阀门、法兰、附属设施等关键部位进行巡查，确保能源管道、煤气柜无沉降、无偏移、无变形，严防煤气泄漏；对供水管道、基础设施筛查梳理，保障生产用水的安全供应，同时加大对发电机组、主变线路及电缆隧道的巡查力度。

在各作业区（科室）通力协作、密切配合及全体职工共同努力下，能中心保障了设备运转正常，能源供给安全平稳，直至地震警报解除，为西昌钒钒公司生产稳定运行提供了有力支撑。

惊心动魄的8秒之后

——西昌钒钒能中心地震应急响应工作纪实

通讯员 周富源 张利

备运行工况、系统参数、压力、流量及产品指标波动等，全力保障能源介质供应安全。

沉着冷静 及时排险

地震发生后，16时31分。“调度，这里是煤气储备站，1号转炉风机跳闸、3号混煤风机跳闸，系统压力下降至19千帕。”王飞在接到反馈信息时，心里一紧，混煤风机运行是否平稳关系到热轧、板材、钒制品等诸多用户生产。“转炉风机跳闸，通知发电站立即调整锅炉运行负荷。”王飞立即发出指令。与此同时，王飞紧张地查看着转炉煤气管网压力波动情况。“联系用户，混煤风机一台跳闸，注意调整生产设

备用量。”“通知煤气储备站，马上启动备用机组，通知点检和检修立即组织人员检查，防止余震造成设备瘫痪，尽快恢复能源供应。”一连串指令下达完毕，所有调度人员来不及平息一下还在紧张跳动的心，就立刻投入到应急响应工作中。王飞的注意力却始终盯在监控屏幕上，关注着系统参数变化。

16时42分。“备用机组已启动，系统压力正逐步恢复，点检及检修人员到位，已开始检查。”所有人悬着的心终于落了地，王飞冷静下达后续指令：“立即排查设备隐患故障，排查厂房设备受损情况，注意观察设备运行参数，密切注意系统压力波动，发现异常立即报告。”险情就是命令，