

开栏的话：

2018年是中国改革开放40周年，也是鞍钢成立70周年。为展示改革开放40年来和鞍钢成立70年来取得的辉煌成就，自去年下半年起，鞍钢集团党委宣传部与本报联合面向鞍钢广大职工开展了“纪念改革开放40周年暨鞍钢成立70周年”征文活动。从今天起，本版将开辟专栏选登部分获奖作品，以作纪念。

日本技术总顾问的唱衰与点赞

石树林



七十年前，鞍山钢铁公司成立前后的一个多月，针对鞍钢复工生产，留用的日方人员曾两次发声，先说“鞍钢只能种高粱”，后又高呼“共产党万岁”！至于发声者是谁？因何一贬一褒、自相矛盾？直至二十世纪八十年代末，亲历者才解开谜团：两次发声者为同一个人——日本技术总顾问瀨尾喜代三。他从唱衰到点赞，是鞍钢七十年历史的两个精彩瞬间，让我们读到一段鞍钢是怎样在一片废墟上昂首起步、鞍钢职工是怎样为国担当、为党争光的珍贵史料。

1948年11月初，东北全境解放。东北行政委员会工业部遵照党中央关于“鞍钢要尽快恢复生产”的指示精神，立即把鞍山钢铁公司的成立和组建提上日程。12月初，候任经理李大璋同志到鞍钢主持工作。当时，李大璋还不到四十岁，却已参加革命近二十年，从事过地下工作，在党、政、军等岗位经过历练和考验，是位对党忠诚、信念坚定、思维缜密、行事干练的领导干部。他到岗办的第一件事，就是通知中、日双方的技术负责人，准备鞍钢修复和生产的意见，近日听取汇报。在当时，这是一个大家都在思考、盼望得到答案的问题。有一天，鞍钢职工总会筹委会主席王群同王勋、陶惕成下基层调研回来，特意找到日本技术总顾问瀨尾喜代三、修建工程师原一楨，开门见山地问：“依你所见，需要多长时间、什么条件才能修复鞍钢？”留着八撇胡的瀨尾汕笑着说：“修复，谈何容易，需要美国的设备、日本的技术，再加上20—25年的时光。”他又说：“可惜呀，你们同美国没有外交关系，我们日本又是战败国，你们外援无路、内力空虚，看来，这片厂区只能种高粱了。”王群听后十分气愤，严肃地对瀨尾说：“外国人能做的事我们就能做，外国人做不到的我们也能做到。”之后，不欢而散。

很快有人把这个情况报告给李大璋，并建议对瀨尾严厉批评，令其深刻检讨。李大璋听后稍加思考，说：“瀨尾这些话是何动机？是怀有仇恨、恶意指咒，是夸大困难、借以卸责，还是胸无定见、信口开河？现在尚不清楚。瀨尾是位比较特殊的人物。他是有真才实学的技术官僚，是当前

最了解鞍钢的技术权威，是留用数百位日本技术人员的长官，对这件事处理得不好，他同日方的技术人员都将无法工作，受影响，受损失的是我们。鞍钢当前最重要的任务是修复设备、恢复生产，这项任务相当艰巨、也相当困难，我们必须调动一切积极因素，发挥所有人的作用，同心协力，共同奋斗。只有把这项任务完成了，唱衰者才能信服我们，怀疑者才能转变观念。在此之前，有人说点泄气话，不要揪住不放，以免转移工作重心。瀨尾的话不要扩散，也不要让他感到压力。要留意观察，做到心中有数。只要他能尽职尽责，帮助我们工作，就是朋友，就要以礼相待。把我的意见转告给有关部门。”之后，李大璋取消了听取汇报的计划，带着邵象华、王之玺、杨树棠、李松堂几位专家，深入生产一线，做深度调研。所谓“深度调研”，就是针对复工生产急需解决的问题，到现场进行剖析、诊断，讨论对策。“深度调研”结束后，李大璋指示由王之玺、瀨尾喜代三分别牵头，中、日双方各制订一份鞍钢复工计划。大约三周后，两份计划相继上报，经过认真、慎重的比较，认为中方的复工计划更积极，更符合上级要求和企业现状，经东北工业部批准，采纳了中方的计划。

采纳中方的复工计划，标志着中、日双方在首个回合的技术较量中，日方败北。自尊心极强的日方技术人员感到很没面子，特别是他们的长官瀨尾喜代三。这位日本技术总顾问并非等闲之辈，他曾任满洲制铁株式会社理事会的理事，兼生产总局作业局局长，该局下设生铁、制钢、化工、采矿四个部，就是说，满洲制铁的生产主体单位尽由瀨尾指挥。国民党接收鞍钢时，选中留用的第一人就是瀨尾，并设立顾问室，委以总顾问的头衔。鞍钢解放后，我们接管了这批日本留用人员，延用了原有的称谓，希望他们用技术和经验为鞍钢复工发挥作用。所以，尽管他是战败国的留用人员，却一直受到器重和尊敬。不久，瀨尾收到《鞍钢1949年修复计划》，他反复看后，深感中方人员的技术能力不在日方之下，其设计理念、解决关键问题的思路 and 措施等还优于

日方。但仍不相信这个计划能顺利完成，因为在李大璋通知要听取复工汇报时，他们曾分析过鞍钢的现状，认定有几个根本无法解决的难题：一是鞍钢主要生产设备残缺不全，凭现在的情况，既造不出来，也买不到，没有设备怎么能复工生产呢？二是技术力量严重不足，现在的技术人员，一部分是国民党留下的，他们曾在鞍钢干了近两年，成效甚微，说明能力一般；另一部分是满洲制铁留下的，只能当配角。这些技术人员有些是留洋归来的，有些是长期为国民政府服务的，他们的理念和信仰与共产党很难相容，会真心为共产党出力吗？共产党能信任他们吗？三是鞍钢的各级领导人对钢铁工业几乎一窍不通，不仅没管过这样的大企业，甚至没见过这样的大企业，他们现在还不具备指挥鞍钢施工、生产的能力；四是劳动力解决不了，劳动技能也不行。鞍钢对现有的几千工人都发工资，还能有人愿意到鞍钢做工么？就算能招进些曾在满洲制铁干过的工人，他们的技术也不行。因为在日本控制鞍钢时期，所有重要岗位的技术工作都是由日本员工承担。一个设备不行，一个技术不行，一个领导不行，一个工人不行，这样的企业是无法生产的。当初，“鞍钢只能种高粱”的论断就是基于这些分析抛出来的！

可是，从筹建鞍山钢铁公司开始，就出现许许多多让人无法理解、难以相信的情况。后来有人说“日本人所谓‘四个不行’一句不灵。鞍钢是先生产奇迹，后生产钢铁。”

经历了许多磨难和努力后，1949年初，《鞍钢修复计划》公布并开始实施，各项工作有序高效进行，鞍钢恢复生产已不是能不能，而是要更快、更好，公司上下兴高采烈，一片喜庆。一月下旬，迎来了解放后第一个新春佳节，鞍山市人民政府决定举办一次春节招待会。日方技术总顾问瀨尾喜代三不仅应邀参会，还安排他在会上发言。瀨尾对此非常高兴，深感中国方面对日本留用人员的友好和尊重，是对他及他的属下工作的肯定。在招待会上的发言中，他把在鞍钢修复中亲身经历、亲眼所见，令他感动的人与事一一点赞、高度评价，对鞍钢恢复生产和发展前景作了极其乐观的展望。讲到激动时竟振臂高呼：“共产党万岁！”

日本中上层人士喊“共产党万岁”者，极为罕见。瀨尾一个多月前，还以“种高粱”唱衰鞍钢复工生产，如此大的转变因何而来？而此时用“共产党万岁”这样一句政治口号为中国点赞，为鞍钢点赞，是需要巨大的勇气和力量的。他的勇气和力量是从哪里来的？从他的讲话中，可以找到，它来自对鞍钢职工勇于担当、无私奉献、激发的感叹；来自对鞍钢在一片近似废墟上创造出的奇迹，兴奋的呐喊；来自对共产党领导经济工作的特殊才干，表达的敬佩；来自同中国人民共同奋斗，收获的喜悦。

在欢庆鞍山钢铁公司成立七十周年的日子，我们应该感谢瀨尾喜代三这位日本朋友见证、传递和赞赏第一代鞍钢人的初心。

岁月的敲敲打打 (组诗)

吕晓

因为一句爸爸的话

就因为
爸爸的一句话
我走近她
爱上她

就因为
爸爸的那句话
让我死心塌地
不变化

这里的每一寸土地
这里的每一座高炉
都在我的心里 百倍千倍
地疼爱她

爸爸已走远
话还在耳边
他再看不见她的变化
但他的的话
一直在我心里描画

她成长了
她成熟了
她似一朵花
高炉 转炉
不再是人间神话

爸爸的话
我要说给儿女们
老一辈鞍钢人
他们执著
爱自己心中的家

她在梦里

梦是黑夜的
一条路
她通向工厂
一声声问候
飞起一朵朵彩霞

一条条轨道
东来西往
红绿灯
藏着微笑 藏着泪花

她在梦里
心里有一个工厂
昨天的往事
在与我对话

人跳下床
披上衣服
就往外走 黑黑的夜
墙上的电子表
为什么不叫住他

一声笑

一张脸
常挂着笑
今天 什么日子
不知道

她笑得大声
惊醒一个车间
多少目光
都在瞧

多少个问
爬上眉梢
汗水和焦躁
默默承受
内心的呼号

一声笑
满车间的灯
亮着
一双双手
又开始一个崭新的创造

