



### 中共中央政治局召开会议

## 研究部署在全党开展“不忘初心、牢记使命”主题教育工作 审议《长江三角洲区域一体化发展规划纲要》

中共中央总书记习近平主持会议

新华社北京5月13日电 中共中央政治局5月13日召开会议，决定从今年6月开始，在全党自上而下分两批开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。会议审议了《长江三角洲区域一体化发展规划纲要》。中共中央总书记习近平主持会议。

会议指出，根据党的十九大部署，以县级以上领导干部为重点，在全党开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，用习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神武装头脑、指导实践、推

动工作，推动全党更加自觉地为新时代党的历史使命而努力奋斗。

会议强调，今年是中华人民共和国成立70周年，开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，是以习近平总书记为核心的党中央统揽伟大斗争、伟大工程、伟大事业、伟大梦想作出的重大部署，对我们党不断进行自我革命，团结带领人民在新时代把坚持和发展中国特色社会主义这场伟大社会革命推向前进，

(下转四版)

### 鞍钢集团举办混合所有制改革专题培训班

## 在更深层次更广范围推动混合所有制改革

本报讯(记者 孙玲) 昨日，鞍钢集团举办混合所有制改革专题培训班，邀请专家解读混合所有制改革相关政策等，统一思想、凝聚共识，在更深层次、更广范围推动鞍钢集团混合所有制改革，将集团公司综合改革向纵深推进。

鞍钢集团总经理戴志浩主持培训班并对下一步落实好混改工作提出要求。鞍钢集团党委副书记栗宝卿，鞍钢集团党委常委、副总经理景奉儒，鞍钢集团总法律顾问参加培训班。

混合所有制改革是集团公司综合改革的重点项目，也是一项政策性强、涉及要素多、操作难度大的系统工程。集团公司聚焦进一步优化股权结构，完善公司治理，切实转换经营机制，优化资源配置，在二级及以下企业层面选择17家企业推进混合所有制改革，5家企业推动资产证券化，发挥示范引领作用，以点带面，全面打造治理科学、结构合理、活力迸发、

创新强劲的各级市场主体，实现全集团质量更高、效益更好、结构更优的发展。当日，培训班邀请在国有企业混合所有制改革方面拥有丰富经验的专家作题为《国有企业混合所有制改革政策解读及操作流程》讲座。从混合所有制改革政策演进、混合所有制改革操作流程及注意事项、混合所有制改革员工激励方式及员工持股计划等方面，对国有企业混合所有制改革进行详细讲解，既结合国家政策，也结合企业实际，具有较强的指导和借鉴意义。

戴志浩在讲话中对推进混合所有制改革工作提出要求，他强调，要转变思想观念，深刻认识深化混合所有制改革是新形势下推动我国经济发展的重要途径，是新一轮国企改革的重要突破口。要把握重点和关键，坚持目标导向和问题导向，打好“混”的基础。坚持增量引入与存量引入相结合，对于投资新设

项目、“双百企业”、积极推动资产证券化、改制企业扩大“混”的范围。要坚持引资更要引制，改出科学有效的治理结构，改出灵活高效的经营机制、重点关注混合所有制改革为企业带来的外部市场增量，提升“改”的质量。要坚持放权与监管同步到位，一方面要适应向“管资本”转变，夯实混合所有制改革企业市场主体地位；另一方面要强化事中、事后监管，提升内部监管的针对性、有效性、系统性，确保“改”得规范。集团公司将大力支持混合所有制改革企业发展，在资源配置、政策等方面加大支持力度，促进资源向优势企业集中，推动混合所有制改革企业健康可持续发展。

戴志浩强调，各级领导干部要弘扬企业家精神，拿出“闯”的劲头和“试”的勇气，借鉴试点企业经验，找准与企业自身发展需要的契合点，尽快在全集团形成可复制、

可推广的经验模式，以点带面将混合所有制改革向更深层次、更广范围推进，带动全集团体制机制市场化变革。要在混合所有制改革中挑重担、做排头，聚焦发展瓶颈和经营短板，强化混合所有制改革工作的组织协调，扎实推进混合所有制改革工作。要建立容错纠错机制，保护敢作敢为、锐意进取的改革者，努力营造鼓励探索创新、支持担当作为、允许试错和宽容失败的良好氛围。要牢牢把握防范化解重大风险的新要求，进一步强化风险意识，运用法治思维和法治方式去设计和推进改革，有效防范和化解改革风险。

集团公司战略规划部、财务运营部、人力资源部、管理创新部、法律事务部、董监事办公室等部门负责人，子企业和纳入综合改革的首批混改企业、改制企业和推进资产证券化企业的主管领导及相关业务人员参加培训班。

### 强化日常维护 保准时化生产

鞍钢矿业鞍干公司新区采场内，职工正在利用生产间隙对1号电铲进行维护保养。

该公司以提升“三个能力”贯彻落实鞍钢矿业发展战略和生产经营工作部署，积极践行“定量、动态、零缺陷”管理，强化机台岗位精细点检和日常维护工作，确保准时化生产顺利。

特聘记者 金朝晖 摄



## 提钒工艺创新 钒渣量质双升

本报讯(通讯员 廖云环) 4月份，西昌钢铁的世界首创二氧化碳提钒新工艺，钒渣产量、质量分别超出计划值700吨、2.61%，为钒制品抢抓市场机遇夯实了基础。

该公司在“全脱硫、全提钒、

全直兑”前提下，根据前期试验结果，将传统的氮气提钒改变为二氧化碳提钒，改进了提钒操作控制，促进了提钒指标提升。同时，该公司炼钢系统还根据铁水情况，实时优化调整冷却剂配比，使

之达到最佳冷却效果。优化供氧吹炼，在提高钒渣质量的同时提高铁水钒氧化率，降低半钢余钒含量，利用一切条件进行铁水全提钒，把半钢余钒稳定在最佳水平。操作人员在按照全提钒要求

精心操作，加强透气砖维护，巩固复吹提钒效果的同时，主动回收渣车散落、随半钢流失的钒渣及钒制品厂磁选、筛选出的含钒废物，按照一定比例重新回炉冶炼，也助推了钒渣产量和质量双提升。

## 特殊的师徒情

——鞍山老谢与莆田小谷的故事

本报记者 高洋洋

叮，叮，叮……正在现场点检的鞍钢股份冷轧厂点检员谢建忠的手机微信响个不停，“谢师傅，在吗？”“最近现场结构发生一些改变，张力计参数怎样设置呢？”“这是现场图片。”“见是广州的‘徒弟’小谷，他赶忙回复。

老谢和小谷是一对特别的师徒。今年3月初，老谢接到厂里紧急通知：“鞍钢莆田冷轧厂轧机测厚仪出现故障，派你速去帮忙解决。要当做咱自己的设备一样去处理！”接到任务后，老谢第一时间奔赴距离鞍山2000多公里远的福建。

下飞机后，老谢等人没有来得及休息，直接进了厂。鞍钢莆田冷轧的点检员谷林，负责向专家老谢介绍现场设备情况。轧机测厚仪主要用来测量钢板的厚度，相当于轧机的“眼睛”。意识到故障的严重性，老

谢立即与厂里联系，决定提前安排停机检修。

轧机的5架出口是出成品的位置，因此此处的测厚仪就成了产品的最后一道关口。据小谷介绍，此处测厚仪数据经常不准确，他们自己调整了几次，效果依然不好。老谢凭借多年工作经验，通过对故障源反复推断、测试，并结合小谷对当时处理过程的描述，最终老谢精准地找到了变化的参数以及错位的元件。

测厚仪多设置在轧机内部，里面空间很小，直不起腰。此外，温度高达40摄氏度，周围全是乌黑色的机油，每次下去排查问题，老谢几个人都要穿着雨衣，几个小时下来，全身湿透。“谢师傅，你们在‘家里’也这样干吗？”“啥家里外面的，咱们不都是一家人嘛。”“您这样认真负责的态度，太让我佩服了。” (下转四版)

如今，云计算、大数据、物联网、人工智能等新一代信息技术飞速发展，欧美等发达国家再工业化道路快速推进。在此背景下，世界各国纷纷布局智能制造领域。如何发挥信息化的全域赋能作用，解决企业多元发展、提质增效、本质安全、供应链协同及创新共享等迫切需求，成为一切制造企业共同面临的问题。

“以智慧工程抢占新一代工业制造最高点，不断发展壮大新业态和新模式。”日前，在接受本报记者采访时，鞍钢集团信息管理部副部长(主持工作)刘炳宇给出了鞍钢迎战新挑战的解决方案。

“钢铁生产一体化是鞍钢集团的一大特点，因此在智能制造过程，我们具有从采矿、选矿、冶

炼、型材、深加工等全流程优化的基础。”在客观分析鞍钢集团实际情况后，刘炳宇向记者介绍了鞍钢的“智慧方案”。他说，去年一年来，结合钢铁行业工艺流程长、产品种类多、质量控制难、能源消耗大等特性，通过对标韩国浦项、日本新日铁住金等国际钢铁巨头企业，对标宝武、河钢、沙钢、南钢等国内钢铁企业，深入剖析企业战略规划、发展定位与智能制造要求的符合程度，他们取长补短，找准定位，制定了《智慧鞍钢发展规划》，明确了“看得见、管得住、放得出、进得来”的基本要求，确定了“智慧管理、智能生产”两条建设路径。

刘炳宇解释称，其中，智慧管理方面，重点是要打破现有信息系统壁垒，实现数据的横纵互通；打

## 履行央企职责 攻坚精准脱贫

### 鞍山钢铁探索党建活动物品采购新模式

## 线上采购实现高效便捷节约

本报讯(记者 王颖) 今年以来，鞍山钢铁积极探索党建活动物品采购新模式，以建章建制为支撑，互联网采购为切入，形成互联网采购新模式，实现采购的阳光化、便捷化、电子化。

据了解，近几年来随着鞍钢电子商务采购平台依托“京东”商城等互联网采购新模式日趋成熟，鞍山钢铁把办公用品等采购的目光放在了电子商务上，力求用规范、便捷的方式，实现效益最大化。今年2月起，要求各级党组织在采购奖品、纪念品及其他实物时，必须通过鞍钢电子商务采购平台进行在线采购。为此，鞍钢采购商城作为党组织开展在线采购业务的平台之一，快速响应需求，在最短的时间内通过整理和分析，完成了平台的功能优化、

货源组织，并定期推送热门商品。在商品的采购过程中，鞍钢电商采购商城采用线上线下相结合的方式，支持各基层党组织通过电子商务平台在线选购商品和下单，对商品的物流进度、验收过程、入库环节等全流程进行网络跟踪。对于需要量集中发放的需求，提供了交通便利、停车方便的领取地点。同时，依靠鞍钢自有的快递打通“最后一公里”服务，实现送货上门，满足用户需求。

据鞍山钢铁某基层党组织负责人介绍，通过互联网采购其采购成本大为降低，采购流程进一步固化，服务质量得到进一步提升。同时，新型的采购模式提升了基层党组织的服务能力，起到了企业党建互联网采购的引领示范效应。

## 以智慧工程抢占新一代工业制造最高点

——访鞍钢集团信息管理部副部长(主持工作)刘炳宇

本报记者 高洋洋

破业务壁垒，满足集团公司的战略管控需要；打破企业壁垒，汇集内外部、上下游数据信息进行辅助决策。智能生产方面，重点要加强工业机器人应用，提升全流程质量大数据及智能能源管控水平，建成数字化、智能化工厂，打造工业互联网平台，实现研发、采购、供应链、生产、销售、客户关系、服务的全流程管控，实现少人化、无人化生产，达到智能制造闭环、端到营销闭环及供应链生态体系闭环。

在鞍钢集团第二次党代会报告中，智慧工程作为“六项工程”被首次提出。这让刘炳宇深感责任重大。他说，经过前期宣传调研，目前各子企业各层面对智慧工程都有了统一的认识和期待，下一步怎样做将会是我们重点解决的问题。

刘炳宇表示，在深入推进两化深度融合、打造智慧鞍钢的过程中，他们始终坚持做到三个清晰，首先要脉络清晰。他们将按照《智慧鞍钢发展规划》既定的“三步走”脉络，持续推进智慧鞍钢建设。即第一步，通过在智慧管理方面重点打造信息化应用服务平台，实现到2020年建成智慧鞍钢示范模板。第二步，通过建成工业互联网平台，实现制造环节横向、纵向、端到端集成及数据打通，实现企业内部及上下游工序供应链的集成和协同等。

(下转四版)

### 高端访谈